

UN ERP INTERNAZIONALE PER SOSTENERE LA CRESCITA DI UNA GIOVANE IMPRESA

IL CLIENTE | SLY YACHTS Srl

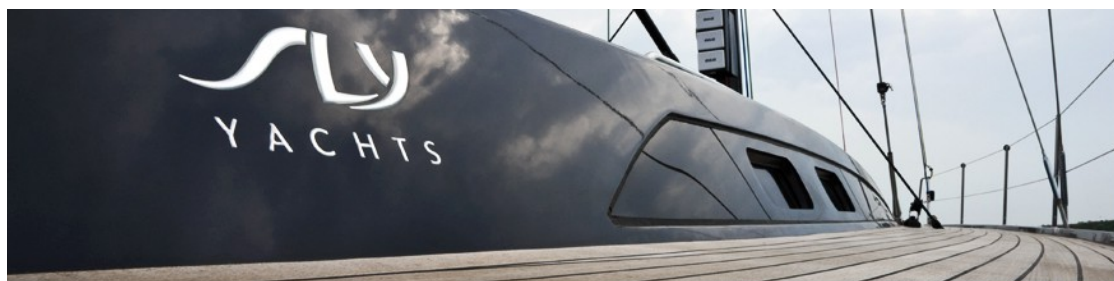


Sly Yachts, prende vita a metà 2005 dall'incontro di professionisti di diversi settori, accomunati dalla passione per la vela, per alcuni di loro già una professione, e dal desiderio di proporre qualcosa di nuovo al mercato.

L'idea di fondo è quella di applicare ad una piccola produzione di serie le tecnologie costruttive normalmente usate solo nella produzione di custom o scafi destinati a regatare ad altissimo livello e di progettare un nuovo tipo di imbarcazione capace di unire l'emozione della velocità al comfort e all'esigenza di sicurezza della crociera.

La Mission di Sly Yachts: *Soddisfare l'esigenza del pubblico più evoluto, quello che vive il mare, il vento, la sfida, con estrema passione.*

ABSTRACT



Sly Yachts è una azienda nata recentemente che costruisce imbarcazioni di alta gamma. Esporta il 50% della sua produzione

ed ha importanti obiettivi di sviluppo con particolare attenzione al mercato estero. Microsoft Dynamics - Nav è stato scelto per le sue caratteristiche di facile implementazione e scalarità così da sostenere la crescita nel tempo della azienda. Era inoltre indispensabile l'adozione di un erp internazionale per assicurare l'evoluzione di Sly Yachts verso i mercati esteri.

LE ESIGENZE

Sly Yachts aveva l'esigenza di adottare un sistema informativo flessibile, semplice ed intuitivo, che potesse accompagnare la forte crescita di una piccola azienda, introducendo le logiche di gestione tipiche di un erp internazionale di fascia più alta.

La prima necessità della Direzione era quella di conoscere rapidamente ed in modo affidabile i costi delle commesse di produzione, fondati su una base dati solida e non su fogli di lavoro generici, spesso disallineati e soggetti quindi a grandi margini di errore e di aleatorietà.

Un'altra necessità era la gestione del grande numero di materiali di base ed accessori, caratteristica tipica delle aziende di produzione del settore, per controllare gli ordini, i materiali in arrivo, la merce in ritardo e e l'analisi sull'acquistato.

Il controllo della commessa produzione si doveva poi integrare completamente con il ciclo attivo ed il ciclo passivo e con l'amministrazione, utilizzando strumenti di verifica di gestione per Commessa/ Centri di Costo.

LA SOLUZIONE

Sono state implementate le funzionalità di NAV gradualmente ed in funzione delle esigenze crescenti e della disponibilità di tempo degli utenti aziendali.

Sly Yachts ha attivato inizialmente la registrazione dei costi di lavorazione utilizzando le Commesse NAV, che permettono la rendicontazione anche senza onerose attività di preparazione dei dati (ovvero Distinte Basi, Cicli, Budget, Ordini di Produzione).

Sono stati attivati gli Ordini di Acquisto ed i ricevimenti di merce per commessa e per magazzino.

Il ciclo passivo e l'amministrazione alimentano la contabilità industriale per Centro di Costo/Commessa. In seguito alle cresciute esigenze aziendali, Sly Yachts sta gradualmente sostituendo la gestione delle Commesse NAV con il Manufacturing, inserendo Distinte e Basi multilivello e fittizie, Cicli e costi, con l'obiettivo di gestire Ordini di Produzione complessi, avanzamenti automatici di fase, e di controllare gli scostamenti di costo del prodotto, da quello standard previsto di produzione, a quello effettivo.

I BENEFICI

Controllo puntuale dei costi di produzione ed in genere del costo per Centro di Costo/Commessa, alimentato dalle varie aree NAV integrate (produzione, amministrazione, fatture). Vengono utilizzati sia strumenti di controllo standard NAV (di Analisi dimensionale), sia strumenti esterni, gestiti in autonomia, che leggono la base dati NAV attraverso ODBC.

Gestione e del ciclo passivo, intendendo sia la parte operativa di gestione degli acquisti, sia la disponibilità immediata di dati analitici e di sintesi per il controllo del portafoglio ordini, della merce in ritardo (es. per i materiali critici), della commessa o del magazzino. L'alimentazione di Distinte Basi complesse e di cicli di produzione renderà possibile l'introduzione di strumenti MRP da Ordine Clienti e/o da Budget di produzione, per il riordino automatico di materiali.

NAV si è adeguato in modo flessibile all'evoluzione del business aziendale e lascia nuovi ampi margini di implementazione.

LE TECNOLOGIE ADOTTATE

> Microsoft Dynamics NAV